

I Encuentro de Comunicación y Marketing Político Electoral del Cono Sur

“Liderar es una cuestión de fe”

Julio Rius

Universidad Católica del Uruguay

– JRS Consultores

Liderar

- Una necesidad de nuestro tiempo
- Habitualmente se asocia a poder o posición
- Se trata de una **actividad o relacionamiento** que tiene que ver con **influir** en los otros
- Tener subordinados no es lo mismo que tener seguidores, eso depende de lo que yo haga...
Tener licencia de pescador no te garantiza que vayas a pescar

- *“It is a shameful irony that the occupation that produces the nation’s greatest share of leaders does so little to prepare them for that role”.*

“Leadership in Law”, Deborah L. Rhode
(Stanford Law Review, June 2017)

- *“Over two-thirds of Americans think that the nation has a leadership crisis, and only a small minority have trust in lawyers, particularly those in leadership roles”.*

“*Leadership in Law*”, Deborah L. Rhode
(Stanford Law Review, June 2017)

Over two-thirds of Americans think that the nation has a leadership crisis. Only 18% of the public rates the honesty and ethical standards of lawyers as high or very high. Just 11% of Americans have a great deal of confidence in leaders in charge of running law firms. Trust in legal and political institutions is near a historic low; as of June 2016, only 36% of Americans felt a great deal or quite a lot of confidence in the U.S. Supreme Court, only 23% felt such confidence in the criminal justice system, and only 9% felt such confidence in Congress. Following the 2016 election, only one third of Americans had confidence that Donald Trump would provide “real leadership” as President; 43% had “absolutely no confidence” that he would do so.

“Leadership in Law”, Deborah L. Rhode
(Stanford Law Review, June 2017)

Crear (DRAE)

- creer Del lat. *credĕre*.
- **1.** Tener algo por cierto sin conocerlo de manera directa o sin que esté comprobado o demostrado.
- **2.** Tener a alguien por **veraz**.
- **8.** Tener **confianza** en alguien o algo.

Confiar (DRAE)

- confiar Del lat. **confidāre*, por *confidĕre*.
- **1. Encargar o poner al cuidado** de alguien al gún negocio u otra cosa.
- **2. Depositar en alguien**, sin más seguridad q ue la buena fe y la opinión que de él se tiene, la hacienda, el secreto o cualquier otra cosa.
- **3. Dar esperanza** a alguien de que conseguirá l o que desea.
- **4. Esperar** con firmeza y seguridad.

Liderar con otros...

- Más que un trabajo solitario, un trabajo de equipo
- Las relaciones que pueda forjar con mi equipo serán la base de lo que pueda lograr

Cualidades necesarias

- **Valores personales:** integridad, honestidad, veracidad, ética de servicio
- **Habilidades personales:** auto consciencia, auto control, auto dirección, persistencia
- **Habilidades interpersonales:** empatía, comunicación (escuchar), persuasión, manejo de conflictos
- **Visión:** mirada a largo plazo
- **Competencias sustantivas:** conocimiento, preparación, juicio

Tareas

- Motivar
- Ser mentor
- Comunicar efectivamente
- Fomentar la innovación

Algunas tentaciones

- Ego
- Autosuficiencia
- Aversión a las críticas
- La ilusión del control

Necesidades

- Coherencia entre pensamiento – discurso y acción
- Sentido ético
- Empatía
- Valorar el equipo

Necesidades

- **Humildad**

Muchas gracias!